# #NoEstimates – Was‘n das?

Lukas Wöhrl
Webmontag Kassel 21. August 2017

# Was ist #NoEstimates?

- Wie „Agil“ hat es mehrere Definitionen und Interpretationen

- Aktuell ist es:
  - „Eine breitgefächerte Debatte wann es notwendig ist Schätzungen für Software abzugeben und wie diese aussehen sollten.“



Vasco Duarte



Woody Zuill

& viele mehr

# Gemeinsamkeiten

- Bevorzugen agile Praktiken
- Fokus auf (Business)-Value
- Ausliefern kleiner „Scheibchen“
- Frühes und häufiges ausliefern
- Zusammenarbeit mit dem Kunden

Es bedeutet **<u>nicht</u>**,
dass man wortwörtlich nicht schätzen soll!



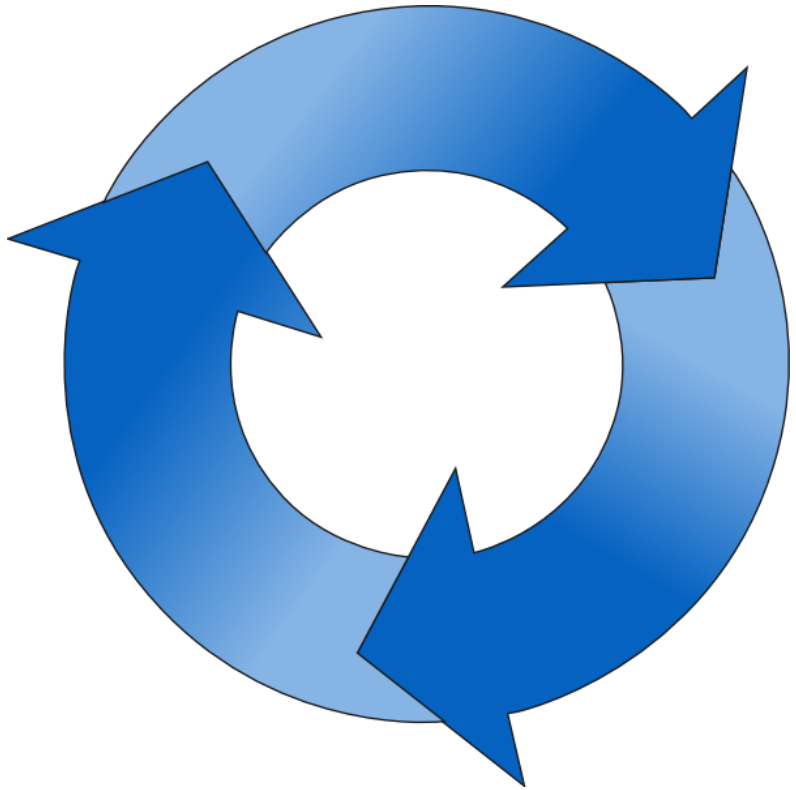
# 3 E‘s von #NoEstimates

- Ethik
- Empirismus
- Entstehung

# Ethik: Kreislauf des Missvertrauens

Falsches ausgeliefert
oder zu spät

Vertrauen
schwindet



Fokus auf Zeitplan

Verpflichtung auf Umfang und Zeit

# Empirie

- Funktionierende Software erlaubt uns den Prozess zu Monitoren und Risiken auf eine neue Art zu managen.



# Entstehung

- Von Kosten und (Business)-Value wenn wir Feedback vom Kunden bekommen

- „Gut gemeint, ist oft nicht gut gemacht“



# Kosten eines Features

Notwendige Komplexität + Unabsichtliche Komplexität

„No silver Bullet“ – Fred Brooks, 1995

# Priorisierung

- Schätzen → Priorisierung anhand der Kosten



# Fördern kostenbasiertes Denken

- Kosten → Zahl → Sicher
- (Business)-Wert → ??? → Unsicher

- Kosten werden zum Ziel

- Gleiche Kosten → Mehr Features

# Liefertermin

- Eine ungefähre Schätzgröße **ist gut genug**
- **Fester Termin + Festes Budget** ist sinnvoller

# Worauf ich hinaus möchte

- Wenn man streng und diszipliniert ist, wäre es möglich „in Gewissermaßen“

- Nur: Sind Sie den Aufwand wert?
- Haben sie eine Bedeutung oder sind die ein Ziel?

# Ein paar Annahmen

- Relevante Teile sind der „komplexe Teil“
- Unvorhersehbare Aufgaben

- Detailliertes planen wird uns nicht helfen

# Enge Feedbackschleife

- Auf allen Stufen:

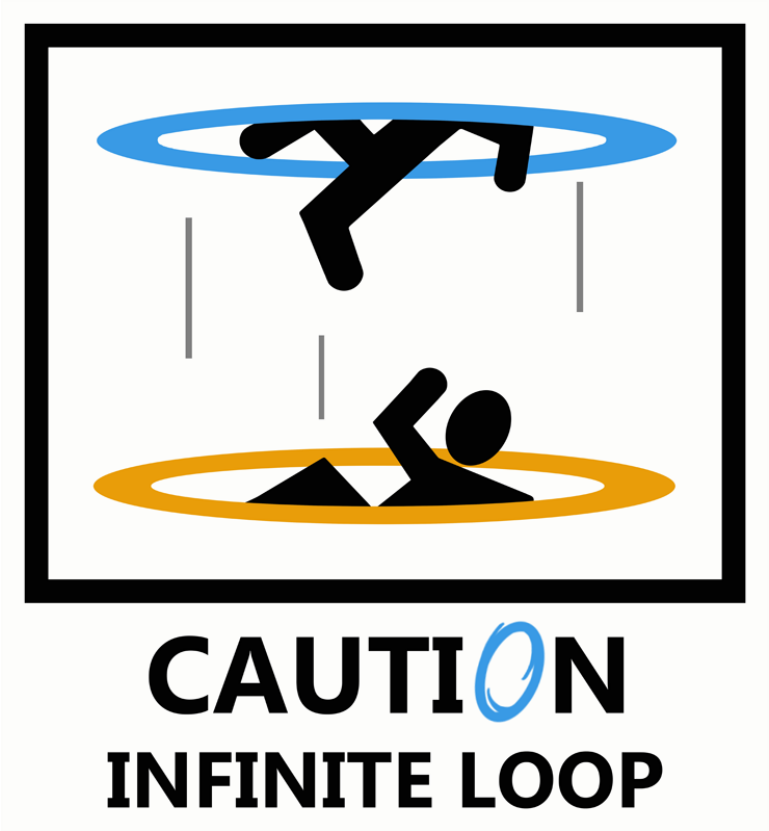
- TDD/Pair programming/Mob programming
- Continuous Delivery
- Kunde

# Just enough planning
# Just-in-time planning

- Mehr Wissen
- Annahmen wurden entlarvt
- Kontext hat sich geändert

# Iterieren als ob es **kein morgen** geben würde

- In Iterationen zu arbeiten, bedeutet nicht das man iteriert!



# Ein Meister im Rahmenziehen werden!





1



2



3






1



2



3



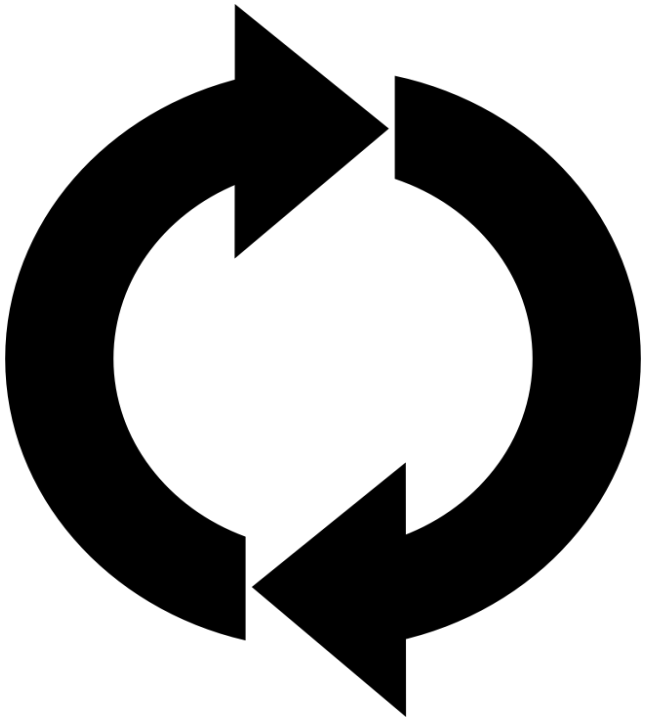
Mehr Features
!=
Bessere Software

Bessere Features

=

Bessere Software

# Tue das Richtige



Tue es richtig


Massimo Iacolare
@iacoware
Estimates are just a symptom, detailed planning is the disease #noestimates
Reply
Delete
Favorite
Buffer
More
FAVORITE
1
5:59 AM - 6 Mar 2014

„Estimating means you‘re getting married to a plan, which you know is wrong even when you start“

Vasco Duarte

# Danke!



Twitter: @lwoehrl

Web: www.woehrl.net